

Новый интегратор телекома и не только

Интервью с генеральным директором компании «НТЦ РТВ» Владимиром Лопановым



Фото — Святослав Скобеев

- Вы проработали в группе компаний «И.С.П.А.» более 12 лет. Почему Вы решили уйти?

Последние восемь с половиной лет я работал генеральным директором «И.С.П.А.-САТ», которая специализировалась на системной интеграции и поставке оборудования. Также в зоне моей ответственности находилась компания «И.С.П.А.-КОМ», которая была лицензирована в Министерстве связи для предоставления каналов связи, услуг связи и т. д.

За эти годы было реализовано очень много проектов, в том числе уникальных по своей сложности. В фокусе внимания кроме интересов кли-

Владимир Лопанов родился 9 сентября 1956 г. В 1978 окончил Московский лесотехнический институт, факультет электронно-вычислительной техники. В 1999–2011 гг. – работал в группе компаний «И.С.П.А.», в 2003–2011 гг. – генеральный директор «И.С.П.А.-САТ».

ентов всегда была эффективность работы компании. Если честно, то я не знаю ни одной компании, которая бы при таком небольшом штате (на конец 2011 года в «И.С.П.А.-САТ» работало 36 человек) имела бы такие обороты и выручку.

Другие компании группы «И.С.П.А.» похвастать такой эффективностью не могут. Финансовая нагрузка, которая ложилась на «САТ», ограничивала возможности развития и роста и

даже могла привести к возникновению трудностей при исполнении взятых перед заказчиками обязательств. Такое положение сохранялось ряд последних лет, планов по нормализации ситуации не было. Это послужило дополнительным фактором, когда я рассматривал предложение создать отдельную компанию.

- Как Вы думаете, когда произойдет первое тендерное «столкновение» с «И.С.П.А.-САТ»?

Наверное, в этом году. После президентских выборов начнут реализовываться бюджеты федеральных программ этого года, крупных телекомпаний, будут поступать приглашения на тендеры, где, конечно же, мы столкнемся.

Наша компания, которую мы задумали и активно строим, кроме телекома включает в себя профессиональное видео и звук, поэтому конкурировать будем не только с телеком-департаментом «И.С.П.А.».

- Кто владельцы компании «НТЦ РТВ»?

Де-юре компания имеет двух соучредителей: юридическое лицо с Кипра и меня.

- Основной вид деятельности компании?

Системная интеграция под ключ.

- Каков штат компании сегодня?

16 человек, но он постоянно увеличивается.

- Кто занимает ключевые должности в компании?

Часть директоров перешли вместе со мной из компании «И.С.П.А.», есть и люди «со стороны». Часть вакансий пока свободна, ведутся переговоры.

- Кто перешел с Вами из «И.С.П.А.-САТ»?

Несколько человек, в том числе очень сильные инженеры по цифровому телевизионному и радиовещанию, ведущие инженеры технической поддержки. Несколько человек работали в «И.С.П.А.-САТ» ранее, потом по разным причинам ушли в другие компании, а теперь вернулись ко мне уже в «НТЦ РТВ».

На данном этапе формируется штат руководителей высшего и среднего звеньев, которые, в свою очередь, помогут формировать штаты своих подразделений.

«НТЦ РТВ» основана в 2011 году. Специализация: системная интеграция в области профессионального видео, звука, телекома. Генеральный директор – Владимир Лопанов.

- На кого Вы можете рассчитывать в плане инженеров?

Люди взяты уже под конкретные проекты. В дальнейшем штат будет увеличиваться по мере необходимости. У нас есть договоренности с инженерами по звуку и телекому, и они готовы к нам перейти. Мы их будем привлекать по мере роста оборота компании.

Строить большую компанию, сродни «И.С.П.А.», в наши планы не входит. Структура «НТЦ РТВ» будет включать инженерное ядро на уровне экспертов по всем направлениям деятельности, группу для рабочего проектирования и реализации. Для масштабных работ в Москве и за ее пределами предполагается активное сотрудничество с проверенными партнерами.

- Какие проекты уже есть в портфеле компании?

Мы работаем над интересными проектами как в России, так и в странах СНГ. Также есть ряд запросов от ВГТРК, других телекомпаний. В планах работать с РТПС по программам цифрового телевидения и радиовещания.

- С какими производителями оборудования уже заключены дистрибьюторские соглашения?

Уже готовятся соглашения с Broadcast Solutions, Sony, Ericsson Television, Net Insight, Newtec и др. Обязательно будем сотрудничать со всеми знакомыми по прежним проектам производителями (Harris, Grass Valley и Thomson, Studer, Riedel и др.). В марте подпишем несколько соглашений, остальные будут согласовываться и подписываться в течение года.

- Какие Вам видятся перспективы на broadcast-рынке?

Рынок оказался в довольно странной ситуации: из-за пониженной активности «И.С.П.А.» наметился «перекос» в пользу

одного из крупнейших игроков – «Окно-ТВ». Конкурировать с ним будет нелегко. Мы будем бороться и брать на себя то, что умеем делать лучше других, или дешевле, или быстрее, или все вместе.

- Как по долям будет распределяться оборот компании?

Рынок направления, отвечающего за оснащение многофункциональных (театральных, спортивных и т. п.) объектов, значительно крупнее рынка телевизионного и радиобroadcastа. Соответственно, можно прогнозировать, что доля этого направления в обороте компании будет значительной.

- Куда будете двигаться, когда начальная ступенька будет достигнута, – в регионы или в СНГ?

Тут нет «или». Уже сейчас работаем над проектами в Башкортостане и Грузии одновременно. Мы идем туда, где есть спрос и бюджет.

- Планируете ли сотрудничество с АНО «Спортивное вещание»?

«И.С.П.А.-САТ» реализовала для «Спортивного вещания» целый ряд проектов, в том числе семь телевизионных репортажных станций на автомобильных шасси. И по условиям договоров должна предоставить расширенную гарантию с очень жесткими условиями. И вот в этом вопросе, я думаю, мы можем с «И.С.П.А.-САТ» плодотворно сотрудничать.

- Кто будут бюджетобразующими клиентами компании?

Вопрос непростой. Ведем переговоры. Хотелось бы видеть в их числе ВГТРК, РТПС, «Транс-ТелеКом», ГПКС и «Ростелеком» и ряд других компаний. ■

Святослав Скобеев



Будучи генеральным директором «И.С.П.А.-САТ», Владимир Лопанов отвечал за производство и поставку семи ПЗЭС для АНО «Спортивное вещание»

Фото — Юлия Егорова